

### INFORME DE GESTIÓN

**2022** 

CO-CREACIÓN – TRANSPARENCIA – GOBIERNO ABIERTO – PARTICIPACIÓN CIUDADANA – TRABAJO EN ALIANZA



Manizales necesita un articulador del trabajo colectivo para afrontar los retos del siglo XXI.

Por eso somos el Laboratorio de Innovación Pública de la Alcaldía de Manizales; un equipo de soñadores que busca transformar la ciudad a través de ideas innovadoras para generar confianza y construir de la mano con los ciudadanos.

Lo hacemos por medio de pedagogía y participación ciudadana, así como de creación de conciencia colectiva para comprender que la ciudad se construye entre todos, gracias a experiencias que promueven el ejercicio de crear valor público.



CO-CREACIÓN

### Línea de tiempo

### Innovación Pública I Agenda de Desarrollo Sostenible

### **Nacional**

### 2015

Ley 1712 (ley de transparencia)

### 2015

Adopción de ODS por parte de la ONU

Creación de equipo de Innovación Pública DNP

### 2018

Plan nacional
de desarrollo
incluye un
capítulo sobre
innovación
pública

Colombia expide el CONPES 3918

### 2019

Comité Nacional de Innovación Pública

Declaración de la OCDE sobre innovación en el sector público

### Local

### 2020

Alineación del Plan de Desarrollo Municipal con los ODS

Laboratorio de Innovación Pública de Manizales en el Plan de Desarrollo Municipal



### 2021

Puesta en
marcha del
Laboratorio de
Innovación
Pública

Alianza con el PNUD

Plan
prospectivo
Manizales
ODS 2030

ODS en el barrio

Fondo de becas de investigación ODS

Implementación de 3 conjuntos de datos en "Más Datos".

### 2022

Mesa de gobernanza ODS

ODS en el barrio, en la empresa y en el cole

Fondo de becas de investigación ODS

Reporte Local
Voluntario a la
ONU

Semana de Acción por los ODS

Formulación participativa de 11 PLADECOS

Implementación de 7 conjuntos de datos en "Más Datos".

### 2023

Mesa de gobernanza ODS

Fondo de becas de investigación ODS

Reporte Local
Voluntario a la
ONU

Implementación de 3 conjuntos de datos en "Más Datos".

Campaña de retos ciudadanos de innovación pública "Súper Héroes Urbanos"

Instalación del
Comité Local de
Innovación
Pública – CLIP

Formulación participativa de 8 PLADECOS

### LABORATORIO DE INNOVACIÓN PÚBLICA

Un proyecto creado con el objetivo de transformar la relación entre la administración municipal y la ciudadanía a partir de la generación de confianza y de valor público.

### ¿Cómo lo estamos haciendo?

- Con un gobierno **transparente y abierto** a la ciudadanía.
- Manteniendo un diálogo con el mundo.
- Creando soluciones con los ciudadanos.
- 💥 Adoptando las **mejores prácticas en Gestión Pública.**
- Fortaleciendo el trabajo en alianza.
- Trabajando de manera transversal con todas las dependencias de la administración municipal.

### Líneas de acción



Facilitamos el acceso libre de los ciudadanos a la información sobre los servicios y acciones de la administración municipal.



Plataforma multiactor de intercambio de experiencias y conocimiento para la agenda de desarrollo sostenible en Manizales.



Proporcionamos espacios de cocreación ciudadana, que permitan el desarrollo soluciones innovadoras a problemáticas de ciudad.



Diseñamos un mecanismo para generar resultados concretos en la gestión de las máximas prioridades del gobierno.

### **Principales logros 2022**

### LABORATORIO DE INNOVACIÓN PÚBLICA

- Participación en 4 espacios internacionales: 11° Foro Urbano Mundial (Polonia), Foro Virtual Localiza ODS (El Salvador), Círculo Temático Agenda 2030 ODS (Brasil-Argentina) y el Encuentro de Co-creación de los Laboratorio de Innovación Pública de América Latina y el Caribe (Colombia).
- Consolidamos la **plataforma de datos abiertos de la ciudad (Más Datos)** con 7 módulos de información: Observatorio de Obras Públicas, Población, Transparencia, Movilidad, Economía, ODS y Datos Geográficos.
- Situamos a Manizales a la vanguardia de los estándares de datos abiertos: es de uso libre, no necesita registro ni almacena datos personales de los usuarios, permite realizar descargas de bases de datos, y tiene completa interoperabilidad con la plataforma de datos abiertos de Colombia, datos.gov.co
- Obtuvimos **4.032 visitas al Observatorio de Obras Públicas** y **950 obras** georreferenciadas.
- Implementamos 11 tableros interactivos, con mas de 62 mil visitas y 8 mil usuarios únicos, 16 conjuntos de datos de libre descarga.
- Entregamos a la ciudad el **Estudio sobre Población y Dinámica Demográfica de Manizales**, así como el **Estudio de Análisis Socioeconómico del Proyecto Campus Manizales**.
- Fuimos finalistas con "Más Datos" en los Latam Smart City Awards 2022.
- Recibimos 59 mil visitas a la pagina web del Laboratorio.
- Construimos y presentamos de manera participativa la **Visión Prospectiva Manizales ODS al 2030.**
- Presentamos el **Primer Reporte Local Voluntario** ante las Naciones Unidas.
- Realizamos el mapeo y conectamos a 30 iniciativas ODS empresariales.



### **Principales logros 2022**

### LABORATORIO DE INNOVACIÓN PÚBLICA

- Implementamos el piloto **ODS en el Cole en 5 colegios de Manizales** (2 rurales y 3 urbanos con iniciativas ODS).
- Realizamos la **Segunda Semana de Acción por el Desarrollo Sostenible** (4 foros, 4 experiencias exitosas desde la academia, en las regionales de Colombia, en las ciudades del mundo y las empresas colombianas).
- Mapeamos **86 iniciativas ciudadanas ODS** y logramos acelerar con capital semilla y formación a 5 de ellas.
- Llevamos a cabo 4 cohortes del Fondo de Becas de Investigación "Manizales Más Innovadora" para 60 proyectos de maestría de las universidades de la ciudad.
- Realizamos una **feria de conocimientos y rueda de conexiones** con 37 beneficiarios del Fondo de Becas de Investigación.
- Instalamos la Mesa de Gobernanza de Manizales.
- Formulamos con los ciudadanos **11 PLADECOS** (Planes de Desarrollo Comunitarios), a través de espacios de co-creación colectiva.
- Convocamos y facilitamos espacios de prospectiva y planeación de la ciudad del futuro.
- Dinamizamos talleres participativos en espacios estratégicos de la ciudad como el **Parque La Gotera y la Calle 48 y la Calle 19**, para el proceso de apropiación social del conocimiento dentro del **proyecto Campus Manizales**.
- Postulamos los proyectos estratégicos y buenas prácticas en **premios** nacionales e internacionales.
- · Hicimos parte del Comité de Innovación Pública del DNP.
- Firmamos con **New York la declaración de ciudades** por Reportes Locales Voluntarios, de la cual hacen parte más de 180 ciudades.



La plataforma de datos abiertos de Manizales

7 módulos de información

### MÁS DATOS MANIZALES

Obras Públicas | Población | Transparencia | Movilidad

Economía | Objetivos de Desarrollo Sostenible | Datos Geográficos





### PLATAFORMA DE DATOS ABIERTOS MÁS DATOS

#### Características generales de la plataforma

Más Datos Manizales es la plataforma de datos abiertos de la Alcaldía de Manizales. Su objetivo es facilitar el libre acceso de los ciudadanos a información sobre la gestión de la administración municipal y motivar en la ciudadanía el uso de información estadística de la ciudad. Para ello, la plataforma cuenta con un repositorio de información estadística en temas de interés como: demografía, obras públicas, transparencia, economía, movilidad y objetivos de desarrollo sostenible. Más Datos tiene como productos principales conjuntos de datos a los que puede acceder cualquier usuario con acceso a internet, además de visualizaciones interactivas que facilitan la comprensión, interpretación y consulta de la información disponible.

La plataforma cumple con los criterios técnicos de una plataforma de datos abiertos:

- Incluye información estadística y datos socioeconómicos de la ciudad.
- Es una herramienta de uso libre, no solicita registro ni almacena datos personales de los usuarios.
- Permite realizar descargas de bases de datos en formato plano y codificación estándar.
- Contiene visualizaciones diseñadas con orientación al usuario que permiten interactuar con los datos.
- Tiene completa interoperabilidad con la plataforma de datos abiertos del gobierno nacional de Colombia, datos.gov.co.

La plataforma es administrada por el Laboratorio de Innovación Pública. Todos los conjuntos de datos son consolidados desde el laboratorio, con el fin de garantizar que éstos cumplan con los criterios y lineamientos técnicos de la plataforma.

#### Criterios generales que debe cumplir un conjunto de datos

- **Utilidad:** todos los conjuntos de datos que hagan parte de Más Datos deben mostrar con claridad su utilidad para el usuario final, dando prioridad a información sobre la gestión de la administración municipal y sobre la ciudad.
- Orientación al usuario: los conjuntos de información deben pasar por una fase de depuración y validación realizada por el equipo del Laboratorio de Innovación Pública, de modo que una vez estén publicados puedan ser comprendidos y utilizados con facilidad por los usuarios.
- **Protocolo de actualización:** los conjuntos de datos que sean de actualización periódica deben tener establecido su protocolo de actualización.
- Metadatos: Cada conjunto tendrá que estar acompañado de una ficha técnica que defina con claridad su objetivo, variables incluidas, fuentes de información y otras características de la base de datos.

ORIETIVOS DE DESAPPOLIO SOSTENIBLE

































### PLATAFORMA DE DATOS ABIERTOS MÁS DATOS

#### Lineamientos técnicos

- **Tipo de archivo:** la plataforma recibe únicamente archivos en formato csv, utilizando punto y coma (;) como separador.
- **Nombre de las variables:** las variables deben tener nombres cortos, en lo posible códigos, y no deben llevar tildes. En caso de que tenga más de una palabra, se recomienda separar con un guión bajo (\_).
- Caracteres especiales: toda la base debe estar limpia de tildes y caracteres especiales.

### Interfaz de la plataforma

#### **Usuario final**

El acceso a la plataforma Más Datos como usuario final debe realizarse utilizando el enlace masdatos.manizales.gov.co o laboratorio.manizales.gov.co. En ella se encuentran siete módulos de información con tableros interactivos y conjuntos de libre descarga.

Los **módulos disponibles** son: obras públicas, transparencia, movilidad, economía, objetivos de desarrollo sostenible y datos geográficos.

#### Los usuarios de la plataforma podrán:

- Consultar en tiempo real la forma en la que se están ejecutando los recursos de los manizaleños, el avance de las obras públicas, la gestión de las diferentes secretarías y del Plan de Desarrollo de Manizales y muchos otros temas que están disponibles en este gran repositorio de datos de la ciudad.
- Navegar por los distintos temas donde se puede encontrar los catálogos de datos disponibles, tableros interactivos, instructivos para manejar la plataforma y sus herramientas, descargar los datos en formato estándar, su documentación relacionada, entre otras posibilidades de ampliar el conocimiento sobre Manizales.



https://masdatos.manizales.gov.co

































### **MÓDULOS DE INFORMACIÓN**

### **MÁS DATOS** MANIZALES

**Observatorios** 





Los ciudadanos podrán consultar las obras, así:

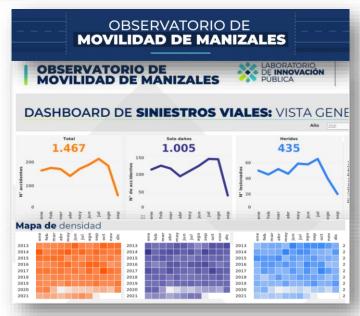
- Por comuna
- Por tipo de obra
- Por estado de la obra
- Por fecha
- Por palabra clave

### Cerca de 10 años de siniestros viales

Los ciudadanos podrán consultar los siniestros viales, así:

- Por años
- Cuadrantes por mes
- Mapa de densidad
- Tipo de siniestro

Reconocido por la Agencia Nacional de Seguridad Vial como la **mejor práctica de gestión del conocimiento** en 2022





### **MÓDULOS DE INFORMACIÓN**

### **MÁS DATOS** MANIZALES

### **Tableros**

### TRANSPARENCIA



### 8 tableros interactivos

Los ciudadanos podrán seguimiento a la gestión pública, así:

- Ejecución presupuestal.
- Contratación directa.
- Plan de Desarrollo Municipal
- Índice de Desempeño Institucional.
- Políticas públicas.
- Plan de ordenamiento Territorial.
- Pacto por la reactivación y el Crecimiento.

### POBLACIÓN



### Proyección demográfica de Manizales al 2035

Los ciudadanos podrán visualizar y proyectar la población de Manizales, así:

- Por comunas
- Por sexo
- Por rango de edades

La proyección por comunas para Manizales, es un producto derivado del **Estudio sobre Población y Dinámica** 

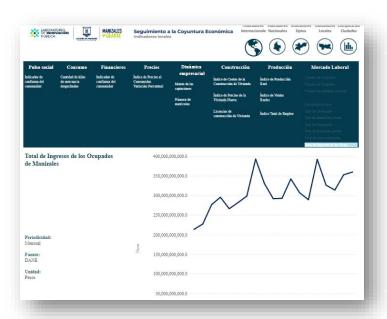
Demográfica de Manizales, hecho en alianza con la Universidad de Manizales.



### MÓDULOS DE INFORMACIÓN MÁS DATOS MANIZALES

### **Tableros**

### ECONOMÍA



# Indice de Competitividad de las Ciudades 2021 Comparación de pilares Ciudades: Indice de Competitividad de las Ciudades 2021 Comparación de pilares Ciudades: Indice de Competitividad de las Ciudades 2021 Comparación de pilares Ciudades: Indice de Competitividad de las Ciudades 2021 Indice de Competitividad de las Ciudades 2021 Indice de Ciudades: Indice de Competitividad de las Ciudades 2021 Indice de Ciudades: Indice de Ciudades:

### 2 conjuntos de información de Economía

Los ciudadanos podrán hacer seguimiento al comportamiento de la Economía en la ciudad, así:

#### COYUNTURA ECONÓMICA:

- Pulso social.
- Consumo.
- Financieros.
- Precios.
- Dinámica empresarial.
- Construcción.
- Producción.
- Mercado laboral.

### ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD DE CIUDADES

- · Comparación entre ciudades.
- Comparación entre pilares.
- Posición de pilares.
- Evolución de pilares.



### **MÓDULOS DE INFORMACIÓN**

### **MÁS DATOS** MANIZALES

### **Tableros**

### ODS



### Territorialización de la Agenda de Desarrollo Sostenible en Manizales

En este tablero los ciudadanos podrán hacer seguimiento al cumplimento de la Agenda 2030 en Manizales, así:

- 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- 150 indicadores desagregados para Manizales y Colombia.

### DATOS GEOGRÁFICOS



### Geoportal Alcaldía de Manizales

En este portal los ciudadanos podrán encontrar y descargar:

- La cartografía.
- Documentos y bases de datos.
- Listado y delimitación de las comunas.
- Barrios, corregimientos y veredas.
- Áreas de interés ambiental.



### **BOLETINES ESTADÍSTICOS**

### **MÁS DATOS** MANIZALES

Usamos los datos para analizar nuestra visión de ciudad.







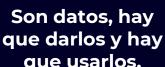














#### **ESTUDIOS:**

- Demografía de Manizales: Dinámica poblacional en el siglo XXI.
- Análisis Socioeconómico del Proyecto Campus Manizales.

#### **BOLETINES ESTADISTICOS**

- Dinámicas, tendencias e impacto del sector educativo en Manizales
- Equipamiento urbano y derecho a la ciudad en Manizales.
- Seguridad y la cifra negra del delito en Manizales.
- Segregación residencial y vulnerabilidad en áreas urbanas.

#### FICHAS DE COYUNTURA ECONÓMICA

- Resultados del Mercado Laboral cada trimestre 2022.
- Resultados del Mercado Laboral cada trimestre 2023.

Movilizamos la Agenda de Desarrollo Sostenible en Manizales



### MANIZALES EN CLAVE DE ODS

Sostenibilidad | Gobernanza | Mapeo de actores Territotialización | Objetivos de Desarrollo Sostenible





### Estrategia integral de territorialización

Agenda de Desarrollo Sostenible ODS 2030

### Nuestra apuesta por un mundo mejor

En 2020, en medio de una de las peores crisis de la historia reciente, nos propusimos innovar en la forma como gestionamos el desarrollo de Manizales. Reconocimos que los desafíos del siglo XXI implican construir un mundo que nos permita vivir mejor, sin dejar a nadie atrás. Un mundo donde todos los miembros de la sociedad tengan la oportunidad de ser prósperos, satisfacer sus necesidades y desarrollar su potencial, al tiempo que cuidan el planeta.

Estos principios están contenidos en la Agenda Global 2030, que contiene 17 Objetivos de Desarrollo, los ODS, que además nos permiten mantener un diálogo con el resto del mundo sobre nuestras prácticas y experiencias. Pronto comprendimos que movilizar una agenda de desarrollo como ésta no puede ser una tarea exclusiva del gobierno: es necesario reconocer y fomentar los esfuerzos, saberes y experiencias que a diario se originan en el barrio, en la empresa, en el colegio, en la universidad y en las distintas instituciones de la ciudad.

Es así como comenzamos a construir Manizales en Clave de ODS, una plataforma de intercambio de experiencias y saberes. Un diálogo ciudadano permanente que nos permite construir entre todos una visión de la Ciudad Para todos y construirla entre todos a partir de acuerdos entre iguales. Un ejercicio que reconoce el carácter innovador de los saberes populares, académicos, empresariales e institucionales, en el que planteamos una relación de pares para lograr entre todos hacer construir una ciudad sostenible.

Nuestra apuesta por un mundo mejor es una ciudad donde podemos vivir desde la primera infancia hasta la vejez; encontrarnos, aprender, crear, expresarnos, innovar, crecer. Una ciudad agradable que reconoce su historia y cuida su patrimonio; con el espacio público como centro de las transformaciones; con una movilidad eficiente, con una relación cuidadosa con el entorno natural y paisajístico. Una ciudad conectada con la región y competitiva en un mundo globalizado. Una ciudad que aporta decididamente en la lucha contra el cambio climático. Manizales una ciudad para vivir y disfrutar de la vida. Una ciudad para Todos.

ORIETIVOS DE DESARROLIO SOSTENIRIE

































Una plataforma multiactor para innovar en la gestión del desarrollo sostenible en Manizales



- Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.
- Herramientas transversales de gestión de la plataforma.
- Un evento de empoderamiento para todos los actores.

ORIETIVOS DE DESADROLIO SOSTENIBL







### PLATAFORMA MULTIACTOR

- ODS en el Barrio: Fortalecimiento y acompañamiento a 5 iniciativas de origen ciudadano.
- ODS en la Empresa: mapeo de 29 Iniciativas de origen empresarial.
- ODS en el Cole: Iniciativas creadas en entornos de educación básica; piloto con 5 colegios



























### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







En el mapeo de ODS en el barrio, la innovación fue comprendida como invenciones o novedades creadas por la gente del común, las cuales son utilizadas para abordar desafíos que influyen directa o indirectamente en sus vidas y cotidianidades.

En este sentido, es necesario destacar que la mayoría de innovaciones que fueron reconocidas a lo largo del territorio cuentan con dos elementos transversales que deben ser considerados:

La huerta urbana como innovación de base y como maker space de otras innovaciones.

La Educación popular como dinamizadora del proceso de innovación de base.

Es de destacar que se encontraron innovaciones no territorializables, es decir, sin un pertenencia particular a alguno de los barrios de la ciudad. Se destacan iniciativas como Guardianes de la vida, de prevención del suicidio por medio de redes sociales; estrategias de inclusión a poblaciones específicas, como talleres de fotografía para personas con discapacidad y limitación visual; también estrategias tecnológicas como Cubo R3, de formas novedosas de reciclaje.

**Innovaciones** de base

Comunas visitadas

Recorridos de mapeo

**Organizaciones** en proceso de aceleración



































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







## DS En el barrio





### Iniciativas por ODS







27%







### Herramienta de visualización del mapeo

OBJETIVOS. DE .DESARROLLO. SOSTENIBLE





































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







## **SEn el barrio**

Cultura Viva: arte y corazón; Guardianes de la Vida; Comunativa: huertas urbanas; Ideamos: conciencia participativa; y El tour de La Cinco: turismo con propósito; son las cinco iniciativas sociales que fueron seleccionadas entre las más de 80 mapeadas en Manizales. Estas cinco soluciones sociales recibieron y fortalecimiento de parte del Laboratorio de Innovación Pública y del PNUD para potenciar sus impactos ciudadanos en favor del cumplimiento de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODSde la Agenda 2030, y articularlas con los compromisos ODS que cumplirá Manizales.

La experiencia permitió confirmar el potencial dinamizador de la sociedad civil en la gestión de las apuestas de desarrollo en la ciudad. Estas cinco iniciativas fueron también fortalecidas técnica y financieramente con apoyo de una alianza entre la Universidad de Caldas, la Alcaldía de Manizales y el PNUD.

### Cultura Viva



### **Guardianes** de la Vida



### Comunativa



### Ideamos conciencia



### El Tour de la Cinco



. DESARROLLO. D E



































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







Los ODS son una guía, un mapa que permitirá a las empresas identificar si su impacto social, económico y medioambiental aporta valor a la sociedad, y en consecuencia fortalecer su reputación y sus relaciones con los distintos grupos de interés.

Por esta razón, desde el Laboratorio de Innovación Pública de Manizales, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Fenalco invitamos a los empresarios manizaleños para que se postularan a **ODS en la Empresa**, una iniciativa que busca identificar las iniciativas que adelantan los empresarios de la ciudad para contribuir al logro y alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Las empresas que se postularon en la primera edición recibieron incentivos como:

- Hacer parte del club de empresas que aportan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Manizales.
- Integrar el directorio de iniciativas que aportan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Manizales.
- Recibir reconocimiento directamente del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Visibilidad y participación en la Segunda Semana de Acción por el Desarrollo Sostenible en Manizales, que tuvo cubrimiento de medios locales, nacionales e internacionales, del 10 al 14 de octubre de 2022.
- Hacer parte del grupo de experiencias elegibles para la aceleración y capitalización de las fases posteriores de ODS en la Empresa.

ORIETIVOS DE DESAPROLIO SOSTENIBLE

































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







Fueron identificadas 29 iniciativas empresariales, tanto de la empresa pública como de la privada, con las cuales se apunta al desarrollo y a la sostenibilidad de nuestra ciudad. Estas son las empresas identificadas y la cantidad de iniciativas registradas por ellas:

- MANO VERDE SAS BIC (1)
- GESTION AMBIENTAL MAS INGENIERIA S.A.S (GESTAM+I S.A.S) (1)
- PAWS SHOP (1)
- PLASTIQ SAS (1)
- ATRIO CONSTRUCCION DISEÑO Y CONSULTORIA S.A.S (1)
- PRODUCTOS QUIMICOS ANDINOS S.A.S. (1)
- OKAMA (1)
- GLOBAL AST SAS (1)
- COOLAGRO (1)
- CAFÉ LEÑO VERDE "RODRIGO LÓPEZ BUITRAGO" (1)
- BRAINCO S.A.S (1)
- WIPAD S.A.S (1)
- **INGENIERIA Y TICS S.A.S** (1)
- SUMATEC S.A.S. (2)
- RED EXPRESSARTE S.A.S BIC (1)
- **GESTION Y MEDIO AMBIENTE S.A.S (1)**
- GRUPOTEC SAS AGUAS DE MANIZALES S.A. E.S.P. (1)
- PRODUCTORA DE GELATINA S.A.S (2)
- SERVICIOS DE TRÁNSITO DE MANIZALES (1)
- AGUAS DE MANIZALES S.A. E.S.P. (5)
- **GREENLED ENERGY (1)**
- MECANICAD S.A.S (1)

































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







El Laboratorio de Innovación Pública y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ponen en marcha la iniciativa **ODS en el Cole,** una propuesta educativa que busca enseñarles a los estudiantes de básica primaria qué son los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y qué es la agenda 2030, para que crezcan estando en sintonía con la dinámica global.

En la primera versión, hicieron parte 5 colegios de la zona urbana y rural de la ciudad: Gimnasio Campestre La Consolata, Maltería, La Cabaña, Normal Superior de Manizales e Instituto Universitario de Caldas.

### **Objetivos:**

- Reconocimiento de los ODS y su contribución a la sociedad.
- Capacidad de creación de productos multimedia relacionados con los ODS.
- Habilidades comunicativas para el trabajo en equipo.

#### Metodología:

A través de encuentros dinámicos, los participantes realizarán cooperativamente ejercicios de gamificación físicos y virtuales vinculados con las temáticas de los ODS. Así mismo, irán desarrollando los contenidos para el producto mediático que se realizará en cada institución. (Espacios de dos horas).

#### Talleres:

- 'IALONANDO LOS ODS'
- 'ESCRIBIENDO HISTORIAS INTERACTIVAS QUÉ HACE MI COLEGIO POR LOS ODS'
- 'MI VOZ EN LOS ODS'
- 'LOS ODS EN PANTALLA'
- 'EDITANDO UN MEJOR PLANETA'

Después de todo el proceso de **formación en ODS y comunicación estratégica** los estudiantes, los estudiantes y rectores fueron reconocidos y participaron en la feria de iniciativas de la **Segunda Semana de Acción por el Desarrollo Sostenible**, un espacio para reunir actores que promuevan acciones para cumplir con los 17 ODS.

https://laboratorio.manizales.gov.co/ods-en-mi-colegio/

OBJETIVOS. DE .DESARROLLO. SOSTENIBLE































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.







## SEn el Cole

Formar estudiantes apropiados de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y con interés por crear desde sus prácticas cotidianas un mundo mejor para todos es el propósito de ODS en el colegio, una iniciativa del Laboratorio de Innovación Pública con la que se han impactado más de 50 estudiantes de colegios públicos y privados de Manizales; cuyas experiencias podrás disfrutar en este espacio.



### IE Rural La Cabaña

Tener territorios y comunidades sostenibles como se promueve desde el ODS 11 es lo que busca la Institución Educativa Rural La Cabaña. Conoce en este vídeo realizado por algunos de sus estudiantes cómo por medio de buenas prácticas agropecuarias y cuidado del recurso hídrico pueden mitigar el impacto ambiental.



### Instituto Universitario de Caldas

El mundo necesita jóvenes que lideren las transformaciones que se proponen desde los ODS para tener un planeta más puro y sostenible para todos. Conoce en este vídeo que fue realizado por estudiantes del Instituto Universitario de Caldas lo que para ellos significa liderar. ¿Y tú, te animas a ser



### IE Maltería

Hacer un mundo mejor es forjar ciudadanos para el futuro con competencias para cuidar el planeta y ser conscientemente productivos. La Institución Educativa Maltería aporta con esta iniciativa a los ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico; 11: Ciudadades y comunidades sostenibles y 12: Producción y consumo responsables.



### Gimnasio Campestre La Consolata

Bajo la estrategia 'Sembradores de futuro' desde el Colegio Campestre La Consolata se busca concientizar frente a la limitación y escasez de los recursos naturales y el cambio climático. Con la siembra en la institución de nueve camas hortofrutícolas se abastece de alimentos al restaurante escolar y se forjan estudiantes comprometidos con la construcción de un planeta Más Sostenible.

































### Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.





## Fondo de Becas de investigación MANIZALES MANI

La calidad de las universidades en Manizales y el nivel de vida que ofrece la ciudad, le han permitido a la capital caldense liderar durante varios años consecutivos el Índice de Ciudades Universitarias del País.

Sin embargo, la consolidación de una ciudad universitaria va más allá de atraer estudiantes por sus condiciones de vida o de garantizar una buena calidad al interior de las instituciones.

Una ciudad universitaria debe contar con un entorno que facilite la apropiación del conocimiento y cree conexiones entre las necesidades del territorio y las capacidades de las universidades para traducirlas en soluciones de las necesidades de los ciudadanos, sectores e instituciones.

Es por ello que desde el Laboratorio de Innovación Pública, Manizales Campus Universitario y SUMA hemos creado el Fondo de Becas de Investigación Manizales + Innovadora, con el cual queremos avanzar en el propósito de hacer de esta la mejor ciudad universitaria de Colombia.

Con este fondo de apoyo al desarrollo de proyectos de investigación de maestrías, hemos logrado movilizar a los estudiantes de estudios superiores en diferentes campos del conocimiento y a las universidades de Manizales para que sus objetos de estudio se centren en retos de ciudad que puedan traducirse en soluciones y alternativas enmarcados en los objetivos de desarrollo sostenible y priorizados como sellos verdes.

Esto, además, se constituye en una respuesta al plan de ordenamiento territorial, que promueve una ciudad de gestión del conocimiento y a Manizales como un gran campus universitario.

ORIETIVOS DE DESARROLIO SOSTENIRIE





























Reconocimiento de iniciativas (acciones) de múltiples actores.





### Fondo de Becas

### de investigación MANIZALES INNOVADORA





### **PRIMERA COHORTE**

41 inscritos 20 proyectos ganadores

#### **SEGUNDA COHORTE**

53 inscritos 20 proyectos ganadores

#### **TERCERA COHORTE**

30 inscritos 10 proyectos ganadores

#### **CUARTA COHORTE**

24 inscritos 10 proyectos ganadores



Hemos entregado 60 becas a estudiantes de maestría de las universidades de Manizales.

Conoce aquí los proyectos ganadores: https://laboratorio.manizales.gov.co/fondo-de-becas-manizales-mas-innovadora/



































### HERRAMIENTAS TRANVERSALES



- Monitoreo Permanente a indicadores: Batería de indicadores y visualizador interactivo.
- Reporte Local Voluntario: Presentación del primer RLV ante las Naciones Unidas.
- Visión Manizales 2030, Nuestro Mundo mejor: 3 Presentación de la visión prospectiva Manizales 2030 en Clave de ODS.
- Mesa de Gobernanza: Plataforma de gobernanza del plan estratégico Manizales 2030 en Clave de ODS.





















### Herramientas transversales de gestión de la plataforma.





### Monitoreo permanente a indicadores



Creamos una batería de indicadores y visualizador interactivo para hacerle seguimiento al cumplimiento de la Agenda ODS en Manizales.

Objetivos de Desarrollo Sostenible 150

Indicadores
Desagregados
Manizales y
Colombia

https://laboratorio.manizales.gov.co/mas-datos/

OBJETIVOS. DE .DESARROLLO. SOSTENIBLE































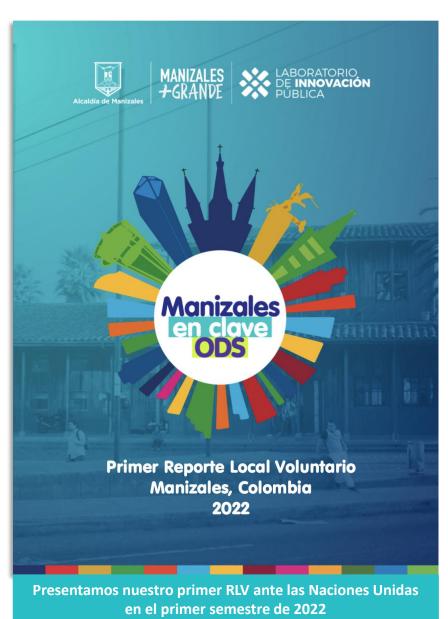
Herramientas transversales de gestión de la plataforma.





### **Reporte Local Voluntario**

Fuimos la primera ciudad en Colombia en hacer una autoevaluación de la implementación de los ODS.





































Herramientas transversales de gestión de la plataforma.





### Visión Prospectiva Manizales 2030 en Clave de ODS

De la mano de Estoy con Manizales, hemos construido la Visión Prospectiva Manizales 2030 en ODS que nos permite adoptar valores objetivo específicos para la ciudad en todos los indicadores que hacen parte de la agenda ODS.

Con los ciudadanos priorizamos unos ODS según la realidad de la ciudad. Estos se transformaron en cuatro anclas de desarrollo para orientar el futuro de Manizales:

- Ciudad universitaria
- Competitividad
- Movilidad y espacio público
- Hábitat urbano



Una visión construida con los ciudadanos

+40 Talleres etnográficos

**52** Actividades interpretativas

73 Entrevistas directas

25 Talleres de prospectiva

+200 Personas

https://laboratorio.manizales.gov.co/tablero-prospectiva-ods/

DESARROLLO.

































### Herramientas transversales de gestión de la plataforma.





### Mesa de Gobernanza

Con el fin de cerrar las brechas de pobreza y desigualdad en Manizales, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) atendió el llamado de la Administración Municipal, el **Laboratorio de innovación Pública** de la Secretaría de Planeación Municipal, de la Universidad Nacional, Confa y Chec para crear la Mesa de Gobernanza y Diálogo en la ciudad.

Escenario de dialogo permanente entre todo los actores.

### Objetivos de la Mesa de Gobernanza

- Generar diálogos horizontales.
- Establecer parámetros para toma de decisiones
- Definir estrategias para llevar a cabo las transformaciones necesarias para la ciudad.
- Seguimiento a las transformaciones para la ciudad de Manizales a 2040.

### Para qué sirve la Mesa de Gobernanza

- Para transformar el territorio hacia el desarrollo sostenible.
- Vigilará que la ciudad avance en sus propósitos de bienestar y prosperidad en el cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Más de 230 personas de los 4 sectores, trabajando desde ya en la visión de Manizales para el 2040





OBJETIVOS. DE .DESARROLLO. SOSTENIBLE





























Un evento de empoderamiento para todos los actores.





### SEGUNDA SEMANA DE ACCIÓN POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

11 al 14 de Octubre de 2022

Foros de experiencias con invitados nacionales e internacionales.

Escenarios en espacio público y Centro de Convenciones Teatro Los Fundadores.

Stands con iniciativas de origen comunitario, empresarial y escolar.

Exposición interactiva de proyectos estratégicos de ciudad.

Rueda de conexiones entre iniciativas, empresarios y tomadores de decisiones.

Resultados de investigacione s de maestría, en Feria de Investigación aplicada a ODS.

























### Un evento de empoderamiento para todos los actores.





**2**.a

## SEMANA DE ACCIÓN POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Durante cuatro días nos tomamos el sector de Fundadores en diferentes espacios para dar a conocer lo que está sucediendo en Manizales para hacer de ella una ciudad sostenible. Conversamos con otras experiencias del país y del mundo y reconocimos las acciones locales que contribuyen a este objetivo.



- Más de 3 mil visitantes a los diferentes espacios.
- Cinco regiones de Colombia invitadas a participar de los foros.
- Cinco países invitados a participar de los foros.
- 22 panelistas en los foros.
- 20 proyectos estratégicos presentados en la exposición.











































### Un evento de empoderamiento para todos los actores.





### SEMANA DE ACCIÓN POR EL DESARROLLO **SOSTENIBLE**

### Feria Académica ODS:

Dimos a conocer los resultados de las investigaciones realizadas en diferentes maestrías de las universidades de la ciudad. con las cuales estamos aportando a la solución de retos relacionados con los ODS en Manizales.

A la fecha, hemos entregado 60 becas, de ellas, 36 investigaciones de maestrías de las diferentes universidades de la ciudad pertenecientes al Sistema Universitario de Manizales - SUMA, presentaron sus resultados y su aporte al logro de la agenda mundial de sostenibilidad.

### ODS en mi Empresa, ODS en el Barrio:

Identificamos más de 86 iniciativas ciudadanas y 29 empresariales que en Manizales están contribuyendo a la sostenibilidad y al desarrollo. En una feria ubicada en el Parque Ernesto Gutiérrez, presentamos estas soluciones y proyectos a la comunidad.

### **ODS en el Colegio:**

Desde las aulas, 5 de colegios (4 públicos y uno privado - 3 urbanos y dos rurales), enseñaron a los ciudadanos sus iniciativas para hacer de Manizales una ciudad sostenible.

### **Colegios:**

- Gimnasio Campestre La Consolata -Huertas escolares
- Instituto Universitario de Caldas Agrupación para la formación del Liderazgo
- Normal Superior de Manizales Grupo ambiental
- Institución Educativa Rural Maltería Los niños y los ODS
- Institución Educativa Rural La Cabaña -Grupo ambiental

instituciones Todas fueron estas reconocidas por sus iniciativas durante la apertura de la Segunda Semana por el Desarrollo Sostenible.

### **Manizales para TODOS:**

En el Parque Fundadores hicimos un recorrido en el que les contamos a los visitantes aué acciones estamos adelantando en Manizales para hacer de ella una ciudad del siglo XXI, sostenible, desarrollada, y para TODOS los habitantes. En esta exposición, dimos a conocer los proyectos estratégicos que se adelantan en la ciudad.



OBJETIVOS. DE .DESARROLLO.

































### Un evento de empoderamiento para todos los actores.





### SEMANA DE ACCIÓN POR EL DESARROLLO **SOSTENIBLE**

### Foros de intercambio de experiencias:

Hablamos sobre el aporte que se ha hecho desde diferentes regiones de Colombia y del mundo al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En torno a este tema. realizamos 4 foros:

Foro 1: Aportes desde la academia a la implementación territorial de los ODS.

- Bellazmín Arenas Universidad Autónoma de Manizales
- Felipe Baena Fundación Universitaria del Área Andina
- Luis Alberto Vargas -Centro de Investigaciones en Medio Ambiente y Desarrollo - CIMAD, Universidad de Manizales.
- Hárrison Sandoval ProPacífico

Foro 2: Experiencias de territorialización de los ODS en las regiones de Colombia.

- Andrés Agudelo Planeación Alcaldía Mayor de Bogotá
- Claudia **Arenas** Departamento Administrativo de **Planeación Antioquia**
- David Gómez ProPacífico
- Adriana Cozma – **Departamento** Nacional de Planeación DNP

Foro 3: Experiencias de territorialización de los ODS en ciudades del mundo.

- Verena Schwarte Bönn (Alemania)
- Silvia Soto Mixco (Guatemala)
- Maria Isabel Durán Cuenca (Ecuador)
- María Cantore **Rosario (Argentina)**
- Martha Rodó UN Hábitat

Foro 4: Negocios con propósito: Experiencias de empresas que aportan

- Empresa INDELEBLE Cartagena
- Empresa HG Ingeniería Construcciones - Cali
- Pontificia Universidad Javeriana Cali
- Sistema B Colombia



Revive los Foros













Potenciamos el capital creativo de los ciudadanos La calle es el escenario



### LABORATORIO CIUDADANO

Participación | Co-creación | Ciudadanía | Articulación | Retos colectivos | Súperpoderes ciudadanos





En el **Laboratorio Ciudadano** promovemos la transformación social que trabaja por promover la participación ciudadana de forma activa y consciente para un mejor territorio. Conectamos personas y organizaciones con tomadores de decisión. Investigamos y aplicamos metodologías y tecnologías probadas e innovadoras.

En el **LabCiudadano** propiciamos espacios necesariamente abiertos. Es decir, cualquiera, más allá de su formación académica, su experiencia, o su procedencia puede participar. Son espacios ciudadanos.

Entonces, son espacios (instituciones) donde cualquier ciudadano puede participar, para junto con otros colaborar, compartiendo sus conocimientos, ideas y experiencias a fin de generar proyectos en los que sea posible experimentar soluciones o propuestas con el objetivo de construir ciudad.



- Ciclos de formación en innovación.
- Formulación de Planes de Desarrollo. Comunitarios (PLADECOS).
- Apropiación social del conocimiento.
- Retos ciudadanos de innovación.
- Espacios de creación colectiva.
- Movilización y articulación de actores.
- Herramientas digitales para la innovación.
- Catarsis colectiva.
- Comunicación y narrativas de impacto.





#### Ciclo de formación en Innovación Pública

Laboratorio de Innovación Publica de Manizales, en alianza con el Centro de Ciencia Francisco José de Caldas brindamos a 30 servidores públicos y líderes sociales un ciclo de formación con el objetivo de obtener, fortalecer mantener aquellos conocimientos. habilidades actitudes requeridos para la puesta en marcha de una cultura de innovación con alcance a logros individuales, organizacionales y de la sociedad.



#### **Objetivo:**

Formar capacidades en innovación pública en los diferentes actores e instituciones, a través de seis (6) talleres de formación en competencias de innovación pública.

#### **Talleres:**

**Taller #1:** Caja de herramientas 1 – Metodología para el fortalecimiento de habilidades etnográficas para no etnógrafos.

Taller #2: Caja de herramienta 2 – Metodología para análisis de información.

**Taller #3:** Triángulos de Valor – Metodología para la definición de estrategias y prioridades de generación de valor público.

**Taller #4:** ACME – Generación de efectos en dinámicas humanas a través de la integración de instrumentos narrativos.

Taller #5: Mangos 1 – Metodología de Resultados Rápidos.

**Taller #6:** Mangos 2 – Gestión colectiva de avance y monitoreo a planes de acción de resultados rápidos.

OBJETIVOS. DE .DESARROLLO. SOSTENIBLE

































Formulación participativa de Planes de Desarrollo Comunitarios





Los Planes de Desarrollo Comunanitarios - PLADECOS, son instrumentos de participación ciudadana que buscan construir la visión de una comuna o de un corregimiento, de manera colectiva con sus habitantes y líderes.

Un PLADECO debe reflejar la visión a futuro de cada comuna o corregimiento y las acciones que se implementarán para alcanzarla.En ese sentido, Manizales debe tener un PLADECO por comuna y por corregimiento, cada uno de ellos con una proyección a 10 años para su cumplimiento, en donde se registren también las responsabilidades de los actores para que estas iniciativas sean una realidad.

Gracias al Laboratorio de Innovación Pública de Manizales, los PLADECOS de Manizales están siendo actualizados después de cerca de 10 años.

Esta tarea ha permitido escuchar a los ciudadanos de todos los sectores de la ciudad y avanzar de manera unificada hacia la construcción de sus territorios con una visión colectiva.































Formulación participativa de Planes de Desarrollo Comunitarios

#### Comunas:

















#### **Corregimientos:**









Ya se han actualizado 11 PLADECOS, este año se actualizaran 9 más. Para un total de 19 PLADECOS actualizados

Herramienta de visualización y descarga de PLADECOS https://laboratorio.manizales.gov.co/labinn/pladecos/proyectos/atardeceres



































## Apropiación social del conocimiento



En la estrategia de apropiación social del conocimiento para el proyecto **Campus Manizales**, trabajamos con elementos como la cartografía social, la investigación acción participativa y el pensamiento de diseño, como referentes que para un trabajo de campo orientado a la gestión territorial.

En este sentido, proponemos una ruta que parte de la construcción de un contexto socio-territorial, desde la cual se priorizan el mapeo de actores, la reconstrucción de memoria, los imponderables, los retos, las necesidades y problemáticas sociales que puedan ser intervenidos con la construcción y modificación colectiva de un marco de símbolos, comportamientos y acciones acordadas.

El impacto social dependerá de la apropiación que la comunidad haga de dicha solución. La historia está plagada de múltiples inventos que nunca fueron absorbidos por la comunidad y pasaron desapercibidos. Lograr una adecuada apropiación por parte de la sociedad se convierte en la prueba real de la consolidación de innovación en valor público. Entendemos esta nuevas dinámicas de planificación del territorio y por esta razón, desde el **Laboratorio de Innovación de Pública** venimos liderando toda la estrategia de estrategia de apropiación social del conocimiento para el proyecto **Campus Manizales.** 





### Apropiación social del conocimiento









#### **RUTA:**

- Mapeo de actores
- Diseño de estrategia
- Convocatorias públicas
- Cartografía social
- Talleres de co-creación
- Reuniones uno a uno
- Desayuno con directivos
- Ferias bioculturales
- Mesas técnicas de trabajo
- Recorridos puerta a puerta
- Canelazos universitarios
- Foro Ciudad Universitaria
- · Reuniones con sindicatos
- Reuniones con gremios
- Reuniones con vendedores informales
- Reuniones con comerciantes formales
- Reuniones con mecánicos
- Reuniones con periodistas
- Reuniones con representantes estudiantiles



#### Herramientas digitales para la innovación

- Priorizador
- Chat Bot
- **Arboles Canvas**
- Visualización de **PLADECOS**



https://laboratorio.manizales.gov.co/labinn/test001/

La herramientas digitales del LabCiudadano funcionan como un mecanismo de participación ciudadano en un ambiente digital, que le permiten al ciudadano tener la posibilidad de tener herramientas útiles a la mano.

Priorizador: inteligencia artificial que ayuda a elegir alternativas de múltiples opciones, a partir de votaciones iterativas entre pares y permite ordenar las preferencias de mucha gente.

Chat Bot: entrenado para ayudar a las personas a formular ficha básicas de proyectos. El chat va ayudando a que las personas puedan armar el árbol de problemas, formular preguntas de investigación con los verbos adecuados.

Arboles Canvas: le permite a loc ciudadanos organizar los diferentes elementos de un proyectos y generar una narrativa de impacto a partir de estos elementos.

Visualización de PLADECOS: georreferenciación cartográfica de los planes en cada comuna o corregimiento y agregación de categorías con posibilidad de descarga de los proyectos propirzados por la gente.































# Facilitar el cumplimiento de las máximas prioridades de gobierno



# UNIDAD DE GESTIÓN

Proyectos | Gestión estratégica | Formulación | Seguimiento Monitoreo | Gestión institucional



#### Unidad de Gestión de Cumplimiento Equipo de seguimiento a proyectos

El modelo fue creado en el Reino Unido en 2001 bajo el Primer Ministro Tony Blair, y desde entonces se ha adaptado en más de 30 países

Las **Unidades de Gestión de Cumplimiento (UGC)** son solo una de las estructuras posibles a la hora de fortalecer las funciones del Centro de Gobierno. Las **UGC** ejercen funciones de gestión estratégica (por ejemplo, definición de metas y planificación de estrategias), así como labores de monitoreo y mejora del desempeño (por ejemplo, análisis constante de datos y rutinas de seguimiento para identificar e intervenir en situaciones de bajo desempeño), también cumplen funciones importantes de coordinación entre las diferentes entidades que contribuyen al logro de un objetivo prioritario.

Desde el **Laboratorio de Innovación Pública** implementamos para la Alcaldía de Manizales y sus descentralizadas, una **UGC** que nos ha permitido:



ORIETIVOS DE DESARROLIO SOSTENIRIE































## ¡Nuestros aliados!



#### Hemos gestionado aportes de aliados por

## \$1.125 millones

entre 2020 y 2022











































Somos articuladores del trabajo colectivo

Somos el laboratorio de la ciudad



Un año de retos y oportunidades







CIUDADANO



Apropiación ciudadana de la plataforma Más Datos

Manizales en Cifras

Observatorio Económico

Educación Básica y media Vida **Universitaria** 

Caracterización Comunas y Corregimientos

Mesa de Ayuda

**Videotutoriales** 

Campaña Superhéroes Urbanos

Comité Local de Innovación Pública -**CLIP** 

> Cafés por la innovación

**PLADECOS** 

Apropiación social de Campus Manizales

Tercera **semana de** acción por los Objetivos de Desarrollo Sostenible

ODS en la Empresa

**Segundo Reporte Local Voluntario** 

Mesa de Gobernanza

Fondo de **Becas** de Investigación



































# R U T A LAB 2023



### SUPERHÉROES URBANOS



- Retos de innovación abierta.
- Conversaciones de ciudad.
- Espacios públicos de co-creación.
- Experimentos urbanos.
- Campamento de innovación.

## R U T A LAB 2023













- Vecindario de héroes de la ciudad conformado por ciudadanos "de a pie".
- Campaña amplia para que ciudadanos quieran ser Superhéroes Urbanos.
- Identificación de Retos de Ciudad (Dolores Colectivos).
- Priorización de 3 retos para solucionar colectivamente.
- Convocatoria pública para Campamento de Innovación.
- Acuerdo para que entidades adopten prototipos desarrollados.



El Laboratorio de Innovación Pública debe ser una **iniciativa de largo plazo.** 

Además de ser un proyecto de gobierno, debe ser un proyecto de ciudad.

Y el **Honorable Concejo** de Manizales es el mejor aliado para lograrlo.



MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!